

POVZETEK SAMOEVALVACIJSKEGA POROČILA IN SWOT ANALIZA

V prvem obdobju stabilnega financiranja je Univerza Alma Mater Europaea napredovala od vzpostavitve svojega raziskovalnega sistema do faze strateškega razvoja. Začetne prednostne naloge: krepitev raziskovalnih zmogljivosti, razvoj raziskovalne skupnosti in ustvarjanje pogojev za dolgoročno delovanje, so bile v veliki meri dosežene. Univerza je okrepila svoje raziskovalno jedro, povečala število raziskovalnih izsledkov, razširila mednarodno sodelovanje, okrepila institucionalno podporo in vzpostavila mehanizme za odprto znanost, prenos znanja ter raziskovalno integriteto.

Stabilno financiranje je zato izpolnilo svoj osnovni namen: izgradnjo raziskovalnega sistema, ki je sposoben trajnostne rasti in mednarodne integracije. Najpomembnejši rezultat ni noben posamezen projekt ali kazalnik, temveč ustvarjanje institucionalne podlage za prihodnji razvoj.

Samoevalvacija prav tako razkriva kvalitativni premik. Raziskovalna dejavnost se ni le razširila, temveč je doživela vsebinsko in metodološko preobrazbo. Raziskovalno okolje je postalo izrazito interdisciplinarno, saj povezuje perspektive iz humanistike, družboslovja, zdravstvenih ved, prava, izobraževanja, ekonomije in tehnologije. Raziskave na področju digitalne transformacije, umetne inteligence, kakovosti življenja, dolgoživosti in organizacijskih sprememb so bile opazno okrepljene.

Ta razvoj ima neposredne posledice za programski steber. Medtem ko obstoječi raziskovalni program Raziskovanje kulturnih formacij ostaja relevanten in uspešen, so njegovi dosežki ustvarili širši raziskovalni prostor, ki zdaj presega prvotni okvir. Ključna prednostna naloga za naslednje obdobje je zato postopna nadgradnja in prestrukturiranje programskega stebra, da se bolje uskladi z dejanskim razvojem raziskav na univerzi in nastajajočimi družbenimi izzivi.

Drugo ključno spoznanje je, da osrednji izziv v prihodnje ni več gradnja raziskovalnih zmogljivosti, temveč njihova učinkovita uporaba za ustvarjanje širšega družbenega vpliva. Znanstvena odličnost ostaja bistvena, vendar sama po sebi ni več zadostna. Raziskave uresničijo svojo polno vrednost, ko prispevajo k reševanju družbenih izzivov in prinašajo dolgoročne koristi družbi.

Univerza zato opredeljuje raziskave z vplivom kot osrednjo razvojno usmeritev za prihajajoče obdobje: raziskave, ki ohranjajo visoke standarde odličnosti in integritete, hkrati pa sistematično upoštevajo uporabnike znanja, poti do uporabe, odprto znanost in dolgoročne družbene učinke že od faze zasnove naprej.

Samoevalvacija je imela formativno vlogo. Poleg ocenjevanja preteklih dosežkov je neposredno oblikovala nove strateške usmeritve, od prestrukturiranja programskega stebra do jasne institucionalne zaveze k raziskavam z vplivom. Potem ko je vzpostavila pogoje za trajnostni razvoj, je naslednji korak univerze vsebinska nadgradnja njenega raziskovalnega sistema v smeri večje interdisciplinarnosti, mednarodne vidnosti, odprte znanosti, raziskovalne odličnosti in družbenega vpliva.

SWOT analiza

Prednosti	Slabosti
Interdisciplinarno raziskovalno okolje, ki povezuje humanistiko, družboslovje, zdravstvene vede, pravo, management in digitalne tehnologije	Omejena institucionalna velikost v primerjavi z večjimi univerzami in raziskovalnimi inštituti
Raziskovalni fokus na družbeno relevantnih izzivih, zlasti na zdravem staranju, kakovosti življenja, socialni vključenosti in digitalni transformaciji	Omejena lastna sredstva za večje naložbe v raziskovalno infrastrukturo in opremo
Močna rast števila raziskovalcev, projektov in mednarodnih partnerstev med prvim pogodbenim obdobjem	Pomembna odvisnost raziskovalne dejavnosti od konkurenčnega projektnega financiranja
Večina pogodbenih kazalnikov dosežena ali presežena pred rokom	Omejena kritična masa na določenih raziskovalnih področjih
Visoka sposobnost hitrega odzivanja na nastajajoče raziskovalne in družbene izzive	Potreba po večji mednarodni prepoznavnosti in priznanju raziskovalnih rezultatov
Dobro razvita integracija med raziskovanjem, izobraževanjem in družbenimi deležniki	Omejene izkušnje s komercializacijo in ustanavljanjem spin-off podjetij
Ustanovljena Mednarodna doktorska šola in Center za inovacije in prenos znanja	—
Razvijajoča se kultura odprte znanosti, raziskovalne integritete, odgovornega ocenjevanja raziskav (CoARA) in raziskav z družbenim vplivom	—
Priložnosti	Grožnje
Preoblikovanje raziskovalnega programa v širši interdisciplinarni okvir, ki obravnava digitalno transformacijo in družbene spremembe	Povečana konkurenca za nacionalno in mednarodno raziskovalno financiranje
Nadaljnji razvoj raziskav z družbenim vplivom in sistematičnega prenosa znanja	Negotovost prihodnjih politik raziskovalnega financiranja
Večja udeležba v evropskih raziskovalnih konzorcijih, infrastrukturah in programu Obzorje Evropa	Rastoča koncentracija raziskovalnega financiranja v večjih institucijah in konzorcijih
Pridobitev nagrade HR Excellence in Research in popolna implementacija CoARA	Težave pri privabljanju in ohranjanju visoko usposobljenih raziskovalcev na konkurenčnem mednarodnem trgu
Razvoj Centra za inovacije in prenos znanja ter krepitev podjetniške kulture	Hitre tehnološke in družbene spremembe, ki zahtevajo nenehno prilagajanje raziskovalnih prioritet

Nadaljnji razvoj Mednarodne doktorske šole in pomlajevanje raziskovalne skupnosti	Demografski trendi, ki lahko vplivajo na prihodnje zaposlovanje mladih raziskovalcev
Širitev sodelovanja z zdravstvenimi institucijami, lokalnimi skupnostmi, javnimi institucijami, civilno družbo in industrijo	—
Nadaljnji razvoj programa Znanost za mlade kot orodja za komuniciranje znanosti in dolgoročno gradnjo raziskovalnih zmogljivosti	—

Dne 23. junija 2026

Univerza Alma Mater Europaea

Rektor prof. dr. Ludvik Toplak